

124	Konzernbilanz
125	Konzernerfolgsrechnung
126	Kennzahlen
127	Nettoerlös nach Gesellschaftsstandorten konsolidiert
128	Segmentinformationen
134	Mitarbeitende
135	Wertschöpfung

Konzernbilanz per 31. Dezember

in Mio. CHF		2003	2004	2005	2006	2007
Bilanzsumme	a	1 726	1 694	2 610	3 064	3 311
Umlaufvermögen	b	971	952	1 293	1 742	1 916
Flüssige Mittel und Wertschriften		158	110	168	434	444
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	c	491	509	692	790	861
Vorräte	d	258	273	371	413	500
Übrige kurzfristige Aktiven		64	60	62	106	112
Anlagevermögen	e	755	742	1 317	1 318	1 396
Sachanlagen		555	563	748	764	831
Finanzanlagen		10	5	8	10	34
Immaterielle Werte		143	127	495	486	463
Übrige = Personalvorsorgeeinrichtungen, übriges Anlagevermögen, latente Steuern		47	47	66	57	68
Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte		0	0	0	4	0
Kurzfristiges Fremdkapital	f	531	575	1 201	713	742
Bankschulden		20	18	540	34	10
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	g	222	248	344	387	439
Übrige kurzfristige Schulden		289	309	317	292	294
Langfristiges Fremdkapital		339	176	313	1 076	1 098
Langfristige Schulden ¹		11	7	24	20	11
Rückstellungen, Personalvorsorgeeinrichtungen ²		150	143	220	237	266
Latente Steuern		28	26	69	54	54
Obligationenanleihen		150	0	0	765	767
Eigenkapital	h	856	942	1 096	1 274	1 472
Aktienkapital		152	114	72	23	23
Kapitalreserve		256	256	256	256	256
Eigene Aktien		-19	-1	-2	-2	-65
Umrechnungsdifferenzen		-136	-150	-110	-118	-116
Wertschwankungen auf Finanzinstrumenten		-4	-4	-2	-1	-1
Gewinnreserven		598	720	873	1 105	1 372
Anteile Dritter an Tochtergesellschaften		9	7	9	11	3

¹ Bankschulden, Hypotheken und übrige langfristige Schulden.

² «Rückstellungen mit Auflösung innert 12 Monaten» im kurzfristigen Fremdkapital ausgewiesen.

Konzernerfolgsrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember

in Mio. CHF	2003	2004	2005	2006	2007
Nettoerlös	2268	2560	2917	3896	4573
Betriebsleistung	2269	2569	2924	3910	4573
Materialaufwand	904	1067	1298	1809	2137
Bruttoergebnis	1365	1502	1626	2101	2436
Personalaufwand	590	629	687	845	924
Übriger operativer Aufwand	507	552	587	741	872
Betriebsgewinn vor Abschreibungen (EBITDA)	268	321	352	515	640
Abschreibungen/Amortisationen/Impairment	96	111	107	143	127
Betriebsgewinn (EBIT)	i 172	210	245	371	513
Zinsertrag/-aufwand	14	11	5	18	22
Finanzertrag/-aufwand	5	7	6	19	9
Konzerngewinn vor Steuern	153	192	234	334	482
Ertragssteuern	59	70	79	99	136
Konzerngewinn	94	122	155	235	346
Freier Cashflow	83	124	-249	146	183
Bruttoergebnis in % des Nettoerlöses	60.2	58.7	55.7	53.9	53.3
Betriebsgewinn (EBIT) in % des Nettoerlöses	7.6	8.2	8.4	9.5	11.2
Konzerngewinn in % des Nettoerlöses (ROS)	4.2	4.8	5.3	6.0	7.6
Konzerngewinn in % des Eigenkapitals (ROE)	11.0	13.0	14.1	18.4	23.5

Bilanzkennzahlen

in Mio. CHF	Berechnung ¹	2003	2004	2005	2006	2007
Current ratio in %	(b : f)	183	166	108	244	258
Nettoumlaufvermögen	(c+d-g)	527	534	719	816	922
Nettoumlaufvermögen in % des Nettoerlöses		23	21	25	21	20
Sachanlageintensität in %	(e : a)	44	44	50	43	42
Sachanlagedeckungsgrad in %	(h : e)	113	127	83	97	105
Nettoverschuldung ²	j	172	58	480	389	352
Gearing in %	(j : h)	20	6	44	31	24
Eigenfinanzierungsgrad in %	(h : a)	50	56	42	42	44

¹ Siehe Seite 124 und 125, Fünf-Jahres-Übersicht: Konzernbilanz und Konzernerfolgsrechnung

² Nettoverschuldung: Verzinliches Fremdkapital (kurz- und langfristige Bankschulden + Obligationenanleihen) ./ zinstragendes Umlaufvermögen (flüssige Mittel und Wertschriften) ./ Finanzanlagen

Wertorientierte Kennzahlen

in Mio. CHF	Berechnung ¹	2003	2004	2005	2006	2007
Eingesetztes Kapital (Capital employed) ¹		1 149	1 125	1 792	1 884	2 041
Jahresdurchschnitt des eingesetzten Kapitals	k	1 134	1 137	1 459	1 838	1 963
EBIT	i	172	210	245	371	513
Ertrag auf dem eingesetzten Kapital (ROCE) in %	(i : k)	15	18	17	20	26

¹ Capital employed=Operating assets./flüssige Mittel./nicht verzinliches, kurzfristiges Fremdkapital

Nettoerlös nach Gesellschaftsstandorten

in Mio. CHF (konsolidiert)	2003	2004	2005	2006	2007
Nettoerlös nach Gesellschaftsstandorten					
Europa Nord	774	851	1 106	1 439	1 713
Schweiz	187	203	228	347	332
Deutschland	439	430	396	516	644
Europa Süd	808	930	846	947	1 101
Frankreich	191	204	220	253	293
Nordamerika	300	316	376	637	681
USA	266	281	333	576	606
Lateinamerika	148	177	235	302	377
Brasilien	27	30	42	50	66
IMEA¹				164	223
Asien / Pazifik	238	286	354	407	478
Japan	61	79	89	84	79
Total konsolidiert	2 268	2 560	2 917	3 896	4 573

¹ India, Middle East, Africa (IMEA). Die separate Berichterstattung für die Region IMEA wurde am 1.1.2007 eingeführt.

Segmentinformationen nach Geschäftsbereichen

in Mio. CHF	Bau								Industrie									
	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Bilanz																		
Aktiven																		
Umlaufvermögen	599	54.1	624	55.7	871	50.7	1 115	54.3	1 268	56.4	285	55.4	294	57.2	338	55.6	330	57.7
Anlagevermögen	509	45.9	497	44.3	848	49.3	939	45.7	979	43.6	229	44.6	220	42.8	270	44.4	242	42.3
Total Aktiven	1 108	100	1 121	100	1 719	100	2 054	100	2 247	100	514	100	514	100	608	100	572	100
Total Fremdkapital			377		606		705		725				182		212		198	
Investitionen			67		67		101		132				29		30		30	
Erfolgsrechnung																		
Nettoerlös konsolidiert	1 699	100	1 909	100	2 177	100	3 042	100	3 600	100	569	100	651	100	740	100	855	100
EBITDA	192	11.8	225	11.8	254	11.7	420	13.8	530	14.7	98	17.2	120	18.4	128	17.3	127	14.9
Abschreibungen / Amortisationen			66	3.5	59	2.7	95	3.1	90	2.5			19	2.9	23	3.1	23	2.7
Impairment			14	0.7	11	0.5	10	0.3	0	0.0			9	1.4	9	1.2	1	0.1
EBIT	131	7.7	145	7.6	184	8.5	316	10.4	440	12.2	72	12.7	93	14.3	97	13.1	103	12.1
Segmentgewinn	92	5.4	103	5.4	132	6.1	247	8.1	341	9.5	48	8.4	65	10.0	72	9.7	81	9.5

2007	%	Corporate								Total											
		2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
402	59.7	87	83.7	34	57.6	84	29.8	297	68.4	246	62.9	971	56.3	952	56.2	1293	49.6	1742	56.9	1916	57.9
271	40.3	17	16.3	25	42.4	198	70.2	137	31.6	145	37.1	755	43.7	742	43.8	1316	50.4	1318	43.1	1395	42.1
673	100	104	100	59	100	282	100	434	100	391	100	1726	100	1694	100	2609	100	3060	100	3311	100
218				192		696		887		897				751		1514		1790		1840	
46				12		17		9		8				108		114		140		186	
973	100											2268	100	2560	100	2917	100	3896	100	4573	100
169	17.4	-24		-24		-30		-32		-59		268	11.8	321	12.5	352	12.1	515	13.2	640	14.0
28	2.9			4		6		15		10				89	3.5	88	3.0	133	3.4	128	2.8
-1	-0.1			0		0		0		0				23	0.8	20	0.7	11	0.3	-1	-0.0
143	14.7	-31		-28		-36		-48		-70		172	7.6	210	8.2	245	8.4	371	9.5	513	11.2
120	12.3	-46		-46		-49		-93		-115		94	4.1	122	4.8	155	5.3	235	6.0	346	7.6

Segmentinformationen nach Regionen

in Mio. CHF	Europa Nord								Europa Süd									
	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Bilanz																		
Aktiven																		
Umlaufvermögen	358	51.0	313	49.3	377	36.3	494	45.3	551	51.3	287	64.1	325	65.3	405	69.2	421	72.8
Anlagevermögen	344	49.0	322	50.7	662	63.7	597	54.7	523	48.7	161	35.9	173	34.7	180	30.8	157	27.2
Total Aktiven	702	100	635	100	1 039	100	1 091	100	1 074	100	448	100	498	100	585	100	578	100
Total Fremdkapital	247		223		301		349		337		157		181		216		237	
Investitionen			35		37		39		78				30		26		17	
Erfolgsrechnung																		
Nettoerlös konsolidiert	774	100	851	100	1 106	100	1 439	100	1 713	100	808	100	930	100	846	100	947	100
Bau	621	80.2	649	76.3	777	70.3	1 061	73.7	1 268	74.0	630	78.0	729	78.4	727	85.9	818	86.4
Industrie	153	19.8	202	23.7	329	29.7	378	26.3	445	26.0	178	22.0	201	21.6	119	14.1	129	13.6
EBITDA	92	11.9	133	15.6	145	13.1	210	14.6	278	16.2	103	12.7	111	11.9	116	13.7	148	15.6
Abschreibungen / Amortisationen			17	2.0	31	2.8	49	3.4	50	2.9			20		19		21	2.2
Impairment			37	4.3	0	0.0	6	0.4	-1	-0.1			4		7		0	0.0
EBIT	54	7.0	79	9.3	114	10.3	155	10.8	229	13.4	82	10.1	87	9.4	90	10.6	127	13.4
Segmentgewinn	33	4.3	54	6.3	81	7.3	125	8.7	182	10.6	57	7.1	60	6.5	64	7.6	92	9.7

2007	%	Nordamerika					2007	%	Lateinamerika					2007	%						
		2003	%	2004	%	2005			%	2006	%	2003	%			2004	%	2005	%	2006	%
508	64.5	73	38.0	76	41.3	143	40.3	159	38.5	168	40.6	55	56.7	65	61.9	98	65.8	109	67.3	129	68.6
279	35.5	119	62.0	108	58.7	212	59.7	254	61.5	246	59.4	42	43.3	40	38.1	51	34.2	53	32.7	59	31.4
787	100	192	100	184	100	355	100	413	100	414	100	97	100	105	100	149	100	162	100	188	100
277				40		121		115		119				28		46		52		66	
27				14		15		36		28				5		8		9		12	
1101	100	300	100	316	100	376	100	637	100	681	100	148	100	177	100	235	100	302	100	377	100
951	86.4	133	44.3	157	49.7	195	51.9	439	68.9	485	71.2	121	81.8	146	82.5	193	82.1	254	84.1	320	84.9
150	13.6	167	55.7	159	50.3	181	48.1	198	31.1	196	28.8	27	18.2	31	17.5	42	17.9	48	15.9	57	15.1
189	17.2	42	14.0	36	11.4	40	10.6	76	11.9	90	13.2	19	12.8	26	14.7	34	14.5	41	13.6	56	14.9
21	1.9			16		18		30	4.7	26	3.8			4		5		6	2.0	6	1.6
0	0.0			0		3		1	0.2	0	0.0			0		0		0	0.0	0	0.0
168	15.2	25	8.3	20	6.3	19	5.1	45	7.1	64	9.4	15	10.1	22	12.4	29	12.3	35	11.6	50	13.3
132	12.0	17	5.7	16	5.1	18	4.8	40	6.3	53	7.8	12	8.1	16	9.0	21	8.9	29	9.6	39	10.3

Segmentinformationen nach Regionen

in Mio. CHF	IMEA					Asien / Pazifik									
	2003	% 2004	% 2005	% 2006	%	2007	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Bilanz															
Aktiven															
Umlaufvermögen				70	70.7	99	69.7	110	60.1	139	65.6	185	63.8	192	67.8
Anlagevermögen				29	29.3	43	30.3	73	39.9	73	34.4	105	36.2	91	32.2
Total Aktiven				99	100	142	100	183	100	212	100	290	100	283	100
Total Fremdkapital				29		40		69		88		126		121	
Investitionen				7		12				12		13		23	
Erfolgsrechnung															
Nettoerlös konsolidiert				164	100	223	100	238	100	286	100	354	100	407	100
Bau				137	83.5	186	83.4	188	79.0	228	79.7	285	80.5	333	81.8
Industrie				27	16.5	37	16.6	50	21.0	58	20.3	69	19.5	74	18.2
EBITDA				23	14.0	29	13.0	35	14.7	39	13.6	47	13.3	49	12.0
Abschreibungen / Amortisationen				2	1.2	2	0.9			8		9		10	2.5
Impairment				1	0.6	-1	-0.4			2		9		3	0.7
EBIT				20	12.2	29	13.0	28	11.8	29	10.1	29	8.2	36	8.8
Segmentgewinn				17	10.4	24	10.8	21	8.8	22	7.7	20	5.6	25	6.1

Die Region IMEA umfasst Indien, den Mittleren Osten und die östlichen Länder Afrikas (siehe auch Weltkarte im Umschlag). Die separate Berichterstattung für diese Region wurde am 1. Januar 2007 eingeführt. Die Daten für das Jahr 2006 wurden entsprechend angepasst.

2007	%	Corporate								Total												
		2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	
215	68.3	87	83.7	34	57.6	84	29.8	297	68.4	246	62.9	970	56.2	952	56.2	1292	47.9	1742	56.9	1916	57.9	
100	31.7	17	16.3	25	42.4	198	70.2	137	31.6	145	37.1	756	43.8	741	43.8	1408	52.1	1318	43.1	1395	42.1	
315	100	104	100	59	100	282	100	434	100	391	100	1726	100	1693	100	2700	100	3060	100	3311	100	
104		334		192		696		887		897		807		752		1506		1790		1840		
21				12		17		8		8		0		108		116		140		186		
478	100											2268	100	2560	100	2917	100	3896	100	4573	100.0	
389	81.4											1693	11.8	1909	75.0	2177	74.6	3042	78.1	3600	78.7	
89	18.6											575	25.0	651	25.0	740	25.4	854	21.9	973	21.3	
57	11.9	-22		-24		-30		-59		-59		269	11.8	321	12.5	352	12.1	515	13.2	640	14.0	
13	2.7			4		6		10		10				89	3.5	88	3.0	133	3.4	128	2.8	
1	0.2			0		0		0		0				23	0.8	20	0.7	11	0.3	-1	-0.0	
43	9.0	-31		-28		-36		-48		-70		172	7.6	209	8.2	245	8.4	371	9.5	513	11.2	
31	6.5	-46		-46		-49		-115		-115		94	4.1	122	4.8	155	5.3	235	6.0	346	7.6	

	2003	2004	2005	2006	2007
Mitarbeitende nach Regionen (Stand 31. Dezember)					
Europa Nord	3 280	3 327	3 417	4 151	4 248
Schweiz	1 192	1 235	1 333	1 773	1 792
Deutschland	1 411	1 260	1 167	1 375	1 302
Europa Süd	1 611	1 692	1 709	1 869	1 922
Frankreich	626	631	643	651	664
Nordamerika	996	1 049	1 099	1 330	1 319
USA	887	943	983	1 192	1 155
Lateinamerika	1 031	1 172	1 248	1 365	1 539
Brasilien	147	155	159	169	188
Afrika / IMEA¹	271	402	465	496	789
Asien / Pazifik	1 449	1 576	1 764	2 098	1 906
Japan	150	236	239	210	211
Total	8 638	9 218	9 702	11 309	11 723
Mitarbeitende nach Geschäftsbereichen					
Bau	6 545	7 182	7 514	8 898	9 241
Industrie	2 093	2 036	2 188	2 411	2 482
Total	8 638	9 218	9 702	11 309	11 723
Aufwand (in Mio. CHF)					
Löhne und Gehälter	472	504	548	678	746.4
Sozialleistungen, Übriges	118	125	138	167	177.6
Total Personalaufwand	590	629	686	845	924
Personalaufwand in % des Nettoerlöses	26	25	24	22	20
Kennzahlen pro Mitarbeitenden (in 1 000 CHF)					
Nettoerlös	263	287	308	352	397
Deckungsbeitrag	158	168	172	190	241
Nettowertschöpfung ²	89	94	98	110	125

¹ India, Middle East, Africa (IMEA). Die separate Berichterstattung für die Region IMEA wurde am 1.1.2007 eingeführt.

² Siehe Seite 135, Fünf-Jahres-Übersicht: Wertschöpfungsrechnung

in Mio CHF	2003	2004	2005	2006	2007
Entstehung der Wertschöpfung					
Unternehmensleistung (Nettoerlös)	2 268	2 560	2 917	3 896	4 573
Vorleistung	-1 397	-1 611	-1 873	-2 524	-2 982
Bruttowertschöpfung	871	949	1 044	1 372	1 591
Nicht liquiditätswirksamer Aufwand					
Abschreibungen	-96	-112	-108	-143	-127
Veränderung der Rückstellungen	-13	2	-5	-12	-27
Nettowertschöpfung	762	839	931	1 217	1 437
Verteilung der Wertschöpfung					
An Mitarbeitende					
Löhne und Gehälter	472	504	548	678	746
Sozialleistungen	118	125	138	167	178
An öffentliche Hand (Kapital- und Ertragssteuer)	59	70	79	99	136
An Kreditgeber (Finanzaufwand)	19	18	11	38	31
An Kapitalgeber (Dividenden inkl. Drittaktionäre)	36	38	43	49	79
An Unternehmung					
Jahresgewinn	94	122	155	235	346
abzüglich Dividendenausschüttung	-36	-38	-43	-49	-79
Nettowertschöpfung	762	839	931	1 217	1 437
Anzahl Mitarbeitende					
Jahresende	8 638	9 218	9 702	11 309	11 723
Durchschnitt	8 573	8 928	9 460	11 080	11 516
Nettowertschöpfung pro Mitarbeitende(n) (in 1 000 CHF)	89	94	98	110	125

Wertschöpfung 2007

